MONTAGE DE PROJETS "Les recettes du succès"

FACTEURS CLES DE SUCCES

4 pour tous, tous pour 4

- pour tous
  - motivation
    - identifier
    - entretenir
  - Conflits
  - même projet
    - perceptions 1
    - perceptions 2
    - perceptions 3
    - perceptions 4
  - flexibilité
  - communication
    - Le savoir est le seul bien qui se multiplie quand on l'utilise
    - Le seul moyen d'évoluer est de mettre les cerveaux en réseau (Albert Jacquard)
  - Confiance

1 IDENTIFICATION

Par où commencer ?

Ratissage

- besoins / demande
- acteurs
  - porteurs du projet
  - partenaires
    - mandatés
    - bénévoles
  - bénéficiaires
- idées

2 PLANIFICATION STRATEGIQUE

Clarification

Rigueur méthodologique

- objectifs
  - SMART
    - Spécifiques
    - Mesurables
    - Acceptables
    - Réalisables
    - Temporels
- définitions
  - clarification
  - appropriation — par tous
- facteurs externes
- règles du jeu
  - organigramme
    - missions
    - cahiers des charges
    - chef de projet
      - neutre
      - autonome
      - visionnaire
      - médiateur
  - chaîne de valeurs ajoutées
- budget — communication
- pérennisation

3 COMMUNICATION

Transparence

- pluri-médias
- redondante
- répétitive
- motivante
- inter active
- transparente

4 MISE EN OEUVRE

Management des cycles de projet

- planification opérationnelle
  - processus
    - pré défini — PAES
    - pas à pas — CDP - R3
  - cahiers des charges
    - tâches
    - moyens
    - compétences
- suivi
- évaluation
- gestion des conflits
  - anticipation
    - documents martyrs
    - décisions réservées
  - temps morts
- canalisation vers les objectifs — petit à petit
- équilibre
  - rigueur et constance
  - créativité et cahos