



SEREC

**Rapport d'activité
Rapporto d'attività
Tätigkeitsbericht
2003-2004**

ASSOCIATION SUISSE POUR LE SERVICE AUX REGIONS ET COMMUNES
SCHWEIZERISCHE BERATUNGSGRUPPE FÜR REGIONEN UND GEMEINDEN
ASSOCIAZIONE SVIZZERA DI SERVIZIO ALLE REGIONI E AI COMUNI

CHATEAU-D'OEX - EVOLENE - LAUSANNE - SIERRE - TESSERETE - VISSOIE - ARDEZ - GISWIL

INTRODUCTION

Telle une bouteille à la mer, vous ouvrez le 22^e rapport d'activité de l'Association suisse pour le service aux régions et communes (SEREC). La cuvée mérite d'être dégustée : c'est un alliage subtil de divers projets auxquels s'ajoutent les notes de la personnalité de chaque collaborateur et collaboratrice qui donne à SEREC un caractère unique, un reflet typé de ses multiples territoires d'action.

Comment être à la fois à la surface des flots, à la proue des événements et dans le sillage des analyses ? SEREC s'efforce de réunir toutes ces qualités pour offrir aux communes, régions et cantons, les services d'une entreprise flexible, fiable et novatrice.

Les institutions publiques redéfinissent leurs prestations et leurs missions que ce soit volontairement ou sous la pression des réformes, de la péréquation fédérale à la révision de la politique régionale ou par simple nécessité financière. Les chemins de l'innovation ne sont pas balisés, SEREC contribue à les identifier et à en dessiner les possibles parcours. L'avenir dira si les études et les analyses auront permis d'aplanir quelques obstacles et d'éviter des détours inutiles. Pour notre part, nous continuons à croire que le niveau local et régional a des responsabilités d'actions importantes pour la population et le territoire pour autant que l'ouverture sur l'ailleurs, l'autre, le nouveau et l'étranger soit comprise comme une chance de dialogues et d'enrichissements réciproques.

C'est fort de cette philosophie que SEREC entend continuer son travail au service de ses membres et partenaires.

Yverdon-les-Bains, octobre 2004

Pour le comité
La présidente

Christine LEU

Auf den Seiten 6 bis 8 finden Sie eine Zusammenfassung des Tätigkeitsberichtes auf deutsch.

1. ORGANISATION

1.1. LISTE DES MEMBRES

A fin juin 2004, SEREC comptait 170 membres qui se répartissent comme suit :

Cantons	4	Fribourg, Tessin, Valais, Vaud
Régions	28	Appenzell A.Rh., Chablais valaisan, Chablais vaudois, Einsiedeln, Glâne-Veveyse, Goms, Gruyère, Jura, Jura-Bienne, Leuk, Locarnese e Vallemaggia, Malcantone, Martigny, Moesano, Nord vaudois, Nyon, Oron, Pays-d'Enhaut, Sense, Sierre, Sion, Surselva, Tre Valli, Val-de-Ruz, Val-de-Travers, Valle di Muggio, Vallée de Joux, Valli di Lugano
Communes	59	
Membres collectifs	27	
Membres individuels	52	

1.2. ORGANES DE L'ASSOCIATION

Comité	Christine LEU	Présidente , secrétaire de la région Nord-Vaudois - YVERDON
	Tarcisio CIMA	Vice-président , Collaborateur scientifique à l'Office de la statistique du canton du Tessin - BELLINZONE
	Nicolas METTAN	Président de la commune d'EVIONNAZ
	Riccardo TAMONI	secrétaire de la région Moesano - GRONO
	Thomas EGGER	directeur du Groupement suisse pour les régions de montagne (SAB) - BERNE
	Laurent WEHRLI	Député au Grand Conseil du canton de Vaud et Municipal à Montreux - GLION
Organe de contrôle	Francis GASSER	secrétaire de la commune de LENS
	Walter KAISER	Treuhandfirma Präsidial-Anstalt - GAMS
	Gabriele BIANCHI	suppléant, secrétaire de la région Locarnese - Vallemaggia - LOCARNO

Personnel

Philippe CHAUVIE
dès le 1.7.1982

Cristina SOLARI
dès le 1.8.1988

François MARGOT
dès le 1.7.1990

Ruedi BUCHER
du 1.4.93 au 31.1.04

Christian BORDOLI
dès le 1.9.1994

Bernadette FALLET
dès le 1.10.1994

François PARVEX
dès le 1.11.1995

Annamaria PELLEGRINI
dès le 1.3.1996

Antonio TURIEL
dès le 1.7.1997

Yvonne WESPI
dès le 1.1.1998

Brigitte GABBUD
dès le 1.1.1998

Muriel SALAMIN
dès le 1.2.2002

Estelle CANTALA
dès le 1.11.2003

L'état du personnel durant l'exercice 2003-2004 a été le suivant :

(100 %) direction, supervision des projets, activités internationales, projets Regio Plus, finances communales, collaborations intercommunales

(80 %) responsable pour la Suisse italienne, secrétaire régionale du Valle Muggio, travaux pour régions et communes, activités de formation, projets Regio Plus et Interreg

(100 %) conseiller régional du Pays-d'Enhaut, activités internationales, études spécifiques

(50 %) collaborateur en Suisse alémanique, projets Interreg, travaux pour régions, études spécifiques

(70 %) collaborateur à l'antenne suisse italienne, secrétaire régional du Gambarogno (subrégion de la région Locarnese e Vallemaggia), travaux d'aménagement du territoire, projets Regio Plus et Interreg

(10 %) secrétariat Château-d'Oex

(100 %) Agendas 21 locaux, activités internationales (Europe de l'Est), collaborations intercommunales, marketing territorial, études spécifiques

(10 %) secrétariat Tesserete

(100 %) responsable du bureau de Lausanne, travaux d'aménagement du territoire, finances communales, activités de formation, conseiller en énergie pour communes, études spécifiques

(60 %) responsable du programme de formation CoSeReg, secrétariat de la CoSeReg, secrétariat romand de l'Association Cité de l'Energie, accueil de délégations étrangères, études spécifiques

(40 %) comptabilité, administration générale, collaborations intercommunales, études spécifiques

(40 %) secrétariat Vissoie

(65 %) projet IMALP

La commission de prévoyance du personnel est formée de Philippe Chauvie, président, délégué des employés et Laurent Wehrli, membre, délégué de l'employeur.

Assemblée générale

La vingtième et unième assemblée générale s'est tenue à Rovio (TI) le 6 novembre 2003. Les 26 membres présents ont accepté le rapport d'activité, les comptes et le budget.

L'assemblée a procédé à deux élections complémentaires. Elle a élu M. **Nicolas Mettan**, Président de la commune d'Evionnaz (VS) en tant que membre du comité. M. **Gilbert Gerber**, Chef des finances de la commune de Pully, ayant démissionné de son poste de vérificateur des comptes, l'assemblée a élu M. **Francis Gasser**, secrétaire de la commune de Lens pour le remplacer.

Journée d'étude

La traditionnelle journée d'étude a été organisée le 7 novembre sur le thème "**Peut-on vivre durablement de projets novateurs ?**"

Sous la présidence de M. **Cesare Chiericati**, directeur du Giornale del Popolo, les exposés suivants ont précédé une discussion animée :

Ueli Stalder, collaborateur scientifique au Groupement suisse pour les régions de montagne (SAB) : "Innovative regionale Projekte: Staatlich finanziertes Strohfeuer oder nachhaltiger Beitrag zur Regionalentwicklung?".

Pierre-André Briguet, secrétaire général de "Léman sans frontière" (Moléson-sur-Gruyère) : "Le projet Léman sans frontière : Un projet transfrontalier dans les Nouvelles technologies de l'information et de communication".

Marco Marcozzi, secrétaire de la région Malcantone : "Valorizzazione della castagna: bilanci e prosecuzione".

Anna Giorgi, responsable di "Alternativa Ambiente" (Veza d'Oglio, Brescia - I) : "Esperienza di un centro di educazione ambientale in montagna".



Schéma tiré de l'exposé de M. Ueli Stalder

Activités du comité

Le comité a tenu trois séances à Berne : les **8 septembre 2003**, **6 février 2004** et le **21 juin 2004**.

Lors de ces trois réunions, il a accepté l'exécution par SEREC d'un nouveau mandat important :

- étude sur le devenir en matière de tourisme dans les Alpes vaudoises.

Il a également pris connaissance du démarrage d'autres projets de moindre importance.

Il a par ailleurs pris les décisions suivantes :

- acceptation de 6 nouveaux membres (1 région, 2 communes, 2 bureaux et 1 membre individuel) et pris note de la démission de trois membres (1 commune, 1 bureau et 1 membre individuel);
- approbation du rapport d'activité, des comptes et du budget à l'attention de l'Assemblée générale.

Il a poursuivi la réflexion sur la manière de maintenir la présence de SEREC en Suisse alémanique. Dans ce cadre, un deuxième accord de coopération a été signé avec M. Fritz Hoppler à Ardez. Il a fait des propositions tendant à concrétiser ces collaborations.

Il a été tenu au courant par la direction de l'évolution de la situation financière et des modifications apportées à notre contrat de prévoyance professionnelle.

Le comité a préparé l'organisation de l'assemblée générale et contribué à la préparation des journées d'études 2003 et 2004.

SEREC TÄTIGKEITSBERICHT 2003-2004 - KURZFASSUNG

1. GENERALVERSAMMLUNG 2003

Die 21. Generalversammlung der SEREC fand am 6. und 7. November 2003 in Rovio (TI) statt. Die Jahrestagung der SEREC war dem Thema "Innovative Projekte" gewidmet.

2. STUDIEN UND AUFTRÄGE

- Region Valle di Muggio Val Mara e Salorino (RVM) (www.valledimuggio.ch): Führung der Geschäftsstelle
- Teilregion Gambarogno (Locarnese - Vallemaggia): Führung der Geschäftsstelle
- Région Pays-d'Enhaut (www.pays-denhaut.ch): Führung der Geschäftsstelle

- Region Nord-Vaudois: Entwicklungscharta
- Crans-Montana: Aktionsplan Umwelt und Gesundheit
- Region Sierre: Begleitung der Planungsphase eines Pilotprojektes (Neue Regionalpolitik)
- Region Pays-d'Enhaut: Studie zur touristischen Diversifikation in den Waadtländer Alpen
- Region Nyon/Télé-Dôle SA: Studie der wirtschaftlichen und rechtlichen Situation

- Konferenz der Geschäftsführer/innen der Schweizer Bergregionen (KoSeReg): Führung des Sekretariates
- Swiss Occidental Leonardo: Mitarbeit im Projekt Aurora
- RegioSupport AG / www.eRegio.ch: Koordination des Informationsnetzwerkes der Regionen in der Westschweiz
- Grenzüberschreitende Mont-Blanc-Konferenz: Sitz als Beobachter für die sozioökonomischen Interessen
- Regionen Valli di Lugano/Morobbia/Moesano und Comunità montane Alto Lario/Lepontine: Koordination der Interreg IIIA-Projekte
- Region Valle Morobbia: Via del Ferro (Eisenpfad), weitere thematische Wanderwege
- Mitarbeit im Interreg IIIA-Projekt AMATER Schweiz-Frankreich: Raumplanung und Erneuerbare Energien
- Interreg IIIA-Projekt "ProAlp Italien-Schweiz": Projektkoordination

- Umsetzung des Bundesprogrammes EnergieSchweiz für Gemeinden in den Kantonen Freiburg und Wallis
- Fusion der Gemeinden Montana, Randogne und Mollens (VS)

Regionssekretariate

Arbeiten für Regionen

**Interregionale und
grenzübergreifende
Zusammenarbeit
(Interreg)**

**Arbeiten für
Gemeinden**

Arbeiten für Kantone und Bund

- Fusion der Gemeinden im Val d'Anniviers (VS)
- Gemeinde-Finanzanalysen und Finanzplanungen
- Gemeinde Cureglia: Begleitung der Revision der Zonenpläne
- Tessin: Studien betreffend Landwirtschaftszonen im Auftrag von Raumplanungsbüros
- Gemeinde Giubiasco: Fassung von Trinkwasser in der Valle Morobbia - Begleitung der Umweltstudie
- Tessin: Lokale Agenda 21 für Gemeinden

- Kanton Waadt: Studie zur Streusiedlung (im Sinne von Art. 24 RPG und 39 RPV) in Zusammenarbeit mit dem Büro Montavon&Fischer
- Interjurassische Versammlung: Begleitung der paritären Kommission zum Aufbau einer gemeinsamen Institution für die Landwirtschaft im Kanton Jura und im Berner Jura
- Wald-Richtplan im östlichen Waadtländer Jura
- Kanton Wallis: Studie zum ländlichen Raum im Auftrag der Dienststelle für Raumplanung
- Kanton Waadt: Mitarbeit an der Studie zur Landschaft und Raumplanung im Auftrag der Dienststelle für Raumplanung

Internationale Aktivitäten

- Programm für Gemeindeentwicklung in Bosnien und Herzegovina: Organisieren eines zweitägigen Seminars in der Region Doboij im Auftrag von Intercooperation
- Region Stara Planina (Bulgarien): Begleitung der touristischen Vereine auf dem Weg in die Eigenständigkeit im Auftrag der DEZA
- Region Stara Planina (Bulgarien): Verbindungsbüro in der Schweiz für den regionalen Verein der Spitäler des Stara Planina (RAH)
- Programm für Gemeindeentwicklung in Serbien und Montenegro: Erste Mission in 3 Gemeinden zur Analyse der Situation im Auftrag von Intercooperation
- Neudefinition der Strategie des kulturellen Netzes "Katalanische Erde" Perpignan (Frankreich)
- Unterstützung der touristischen Entwicklung in den Bergregionen von Tadschikistan und Kirgistan im Auftrag von Inter-Assist
- Projektevaluation in der Provinz von Cao Bang in Vietnam im Auftrag von Helvetas

Zusammenarbeit mit anderen Institutionen

- Zusammenarbeit mit der Universität Mailand im Rahmen der Weiterbildung und der Entwicklung in den Bergregionen
- Programm zur Unterstützung der lokalen Entwicklung in Gaya, Niger (DEZA)
- Studie zum Projekt "Naturpark Muverans"
- Projekt IMALP (Implementation of Sustainable Agriculture and Rural Development in Alpine Mountains): Mitarbeit in der Animation der lokalen Aktionen im Auftrag des Institutes für Agrarwirtschaft der ETHZ - Antenne romande
- Jahreskongress der Stiftung Gesundheitsförderung Schweiz in Lugano: Moderation von 3 Workshops
- AOC Alpkäse: Koordination der Gruppe, die für die Erstellung eines Reglementes für die AOC der Tessiner Alpkäse zuständig ist
- Stiftung Intercooperation: SEREC ist Mitglied im Stiftungsausschuss
- Stiftung ProRegion: SEREC ist Mitglied im Stiftungsausschuss

3. WEITERBILDUNGSAKTIVITÄTEN

- Konferenz der Geschäftsführer/innen der Schweizer Bergregionen (KoSeReg): Organisation der Aus- und Weiterbildungsprogrammes für die Regionsverantwortlichen
- Diverse Weiterbildungen und Empfänge für weitere Kreise

2. ETUDES ET MANDATS

2.1. SECRETARIATS REGIONAUX

SEREC assicura il segretariato della regione Valle di Muggio dal 2000 con un posto al 40 %. Nel 2003 la RVM ha accolto tre nuovi membri a pieno titolo, per un totale di 12 comuni, ed altri quattro a statuto speciale. I membri a statuto speciale partecipano alla regione solo per i loro territori montani, interessati da due piani d'utilizzo cantonali (territori pregiati che necessitano di una pianificazione sovracomunale). In primavera 2004, le elezioni comunali hanno ratificato la fusione di tre comuni riportando il numero dei comuni membri a 9.

Le attività correnti spaziano dalla gestione dei finanziamenti, alla promozione di progetti forestali, gestiti dall'azienda forestale della RVM, alla concezione di progetti globali per la gestione del territorio agricolo, per la promozione culturale e per lo sviluppo di un turismo sostenibile.

La Regione prosegue la fruttuosa collaborazione con la "Comunità montana" confinante. Un progetto Interreg IIIA sul comune patrimonio dei maestri comacini (artigiani artisti attivi in tutta l'Europa dal medioevo) per la promozione turistica e culturale è attivato. Un altro progetto, inerente il territorio, non accettato con il primo bando, è stato ripresentato nella primavera 2004.

In aggiunta al suo mandato di segretariato regionale, SEREC prosegue la sua attività di consulenza tecnica all'Associazione dei comuni nel contesto agricolo, che prevede consulenze agli agricoltori (marchio regionale dei prodotti, nuove stalle, strade agricole, problemi fondiari, ecc.).

Per saperne di più consultate il nuovo sito della RVM: www.valledimuggio.ch

Le attività di segretariato al 20% presso la subregione del Gambarogno - Regione Locarnese e Vallemaggia (RLVM), proseguono soprattutto nel campo della consulenza e nell'accompagnamento di progetti per comuni e enti. Attualmente è in fase di realizzazione il progetto Interreg *Tra Monti e Lago* che prevede l'allestimento di percorsi tematici transfrontalieri per la valorizzazione della cultura montana tra il territorio della Comunità montana Valli del Luinese (It) e il Gambarogno. SEREC ha pure allestito un progetto di recupero paesaggistico (muri a secco, selciato) dell'antica Via Crucis di Sant'Abbondio, che sarà presentato anche ai responsabili del Fondo Svizzero del paesaggio (FSP). La RLVM intende creare un fondo che prevede la realizzazione di progetti multisettoriali per valorizzare il territorio agricolo e le componenti paesaggistiche e culturali di aree di particolare interesse della RLVM. Sono previsti progetti pilota per ognuna delle subregioni. Per il Gambarogno SEREC ha individuato l'area rurale di Centocampi sopra Caviano. Un primo raccolta dati è in corso, se il progetto avrà un seguito l'idea è di coinvolgere gli attori locali,

Il comune e l'Ente turistico in un gruppo di lavoro. Il progetto Scuola sull'acqua, lezioni di sensibilizzazione sull'acqua per gli allievi delle scuole primarie a bordo del veliero Tanimara (finanziato dalla LIM), è stato ritardato da problemi burocratici, ma sarà realizzato in autunno 2004 o durante la primavera 2005. Il previsto Regio plus per un progetto di marketing regionale del Gambarogno è per ora caduto a causa della mancanza di fondi del programma federale, l'idea è comunque sempre valida e si tenteranno altre strade. Altra attività è la consulenza a comuni e privati per le domande LIM e la partecipazione alle riunioni del Comitato direttivo dell'associazione dei comuni del Gambarogno (ASSCO).

Les activités d'animation régionale et d'application de la LIM dans la région sont assurées par le secrétariat régional ADPE. La convention entre SEREC et l'ADPE définit notamment le cahier des charges du conseiller régional (poste à 60-80 %). Le plan d'action 2003-2006 pour le Pays-d'Enhaut donne un cadre de travail simple, clair et cohérent pour les tâches d'animation et de promotion régionales. Les travaux d'accompagnement de la mise en œuvre du plan d'action se sont concentrés sur les axes suivants :

- **Economie touristique** : participation à l'animation de la réflexion régionale sur le positionnement et la diversification touristique des stations, au Pays-d'Enhaut et au niveau des Alpes vaudoises; groupe de travail sur la restructuration des offices du tourisme du Pays-d'Enhaut; travail sur la valorisation des patrimoines et le développement d'un projet VTT; groupe de pilotage pour la réalisation de l'Espace Ballon à Château-d'Oex;
- **Produits régionaux** : promotion de la marque "Pays-d'Enhaut, Produits Authentiques", mise en place d'une commission de dégustation indépendante et participation active à la définition d'une coordination cantonale des marques de terroir;
- **Valorisation des patrimoines** : mise en place, avec les agriculteurs concernés et la vulgarisation agricole (Prométerre), d'un projet pilote de réseau écologique dans l'agriculture sur un périmètre comprenant une centaine d'hectares de prairies en moyenne montagne; collaboration à la mise en valeur du patrimoine architectural de Rossinière (dépliant, exposition et conférences dans le cadre du 250^{ème} anniversaire du Grand Chalet) et élaboration d'un concept de valorisation des patrimoines naturels, historiques et culturels en lien avec le tourisme pédestre.

Pour en savoir plus : rapport d'activité ADPE, www.pays-denhaut.ch

2.2. TRAVAUX POUR REGIONS

Les six communes de Crans-Montana-Aminona ont été choisies comme région pilote pour le Plan d'action environnement et santé (PAES) de l'Office fédéral de la santé publique. SEREC assume la tâche de chef de projet.

Le PAES Crans-Montana a pour objectif de "définir et mettre en œuvre des mesures concertées pour améliorer le bien-être de la population et des touristes des six communes de Crans-Montana-Aminona, en préservant l'environnement et en portant une attention prioritaire au domaine de la mobilité." Les actions entreprises doivent servir de modèles à d'autres régions de Suisse et contribuer ainsi au rayonnement national du PAES.

Suite à trois ans de travail avec un groupe de projet constitué des représentants de tous les intérêts de la région et à l'acceptation par les communes d'un plan directeur sectoriel de la mobilité en station, celles-ci ont décidé de mettre en place un essai de création de zones de rencontre dans les centres de la station pour l'été 2004.

Un nouveau projet, "Crans-Montana, la région qui marche", a également été lancé pour véritablement faire de l'activité physique et spécialement de la marche à pied un produit touristique à part entière à mettre sur le marché. Par l'intermédiaire de ce produit le projet veut promouvoir l'activité physique comme "élixir de longue vie" étant donné que le manque de mouvement est la deuxième cause de décès en Europe après le tabac. Ce projet a déjà débouché par la création par Crans-Montana Tourisme d'une offre "Sleep and walk", ce qui laisse bien augurer de la pérennité des actions du PAES après sa fin en 2006.

Le succès des différentes actions engagées par le projet dépend fortement d'un changement des comportements des acteurs locaux et des touristes. Pour cela, le projet utilise notamment les techniques du "marketing social" avec l'appui de la Haute Ecole Valaisanne Santé Social.

Pour en savoir plus : www.paes-crans-montana.ch

10 MINUTES DE MARCHÉ À PIED
C'EST BON POUR LA SANTÉ !



Sierre Région : projet pilote pour la nouvelle politique régionale suisse

A la demande de Sierre Région, SEREC a accompagné la planification et la rédaction d'une proposition de projet au Canton du Valais et à la Confédération, dans le cadre de l'appel d'offre à la réalisation de projets pilotes de la nouvelle politique régionale. Il s'agit de tester la manière de créer des revenus et des emplois, en important en Valais une nouvelle technologie (marquage électronique des objets pour en faciliter la traçabilité) pour réaliser des projets répondant aux besoins de l'économie locale.

Association pour le Développement du Nord vaudois

Sur demande de la région du Nord vaudois, SEREC a finalisé les travaux entrepris en 2002 lors de l'élaboration d'une charte de développement / aménagement. Cette phase a permis de synthétiser et conceptualiser les divers éléments recueillis lors de plates-formes de concertation où les acteurs locaux ont pu prendre part à des discussions touchant leurs problématiques et préoccupations. En collaboration avec le bureau SiTE (chargé d'établir un tableau de bord régional) et en concertation avec la région, cinq axes stratégiques ont pu être définis dans la perspective des enjeux identifiés : positionner le Nord vaudois dans un réseau géographique large, favoriser le développement des activités socio-économiques, encourager la vitalité du territoire rural, renforcer les centres urbains du Nord vaudois et finalement maîtriser et optimiser la mobilité.

Ces axes sont assortis d'objectifs généraux, d'indicateurs de suivi et de mesures concrètes de mise en œuvre. La démarche est conçue comme un processus et va bien au-delà de l'approbation formelle du document par les communes, la région et le canton. Il s'agit d'un outil à caractère contractuel, qui doit aider les adhérents dans leur pratique de l'aménagement du territoire.

Diversification touristique des Alpes vaudoises

L'ADPE (Association pour le développement du Pays-d'Enhaut) et l'ARDA (Association régionale pour le développement du district d'Aigle), conscientes que les Alpes vaudoises souffrent d'un manque de diversification touristique ainsi que d'un problème d'organisation et de positionnement, se sont unies, avec le soutien des Communes, de l'Etat de Vaud et de la Confédération, pour réaliser une étude stratégique globale sur le devenir et les orientations possibles en matière de tourisme pour les stations des Alpes vaudoises. Pour ce faire, elles ont mandaté la communauté de travail SEREC - ALGOE - Forestier - Caparros pour l'élaboration de cette étude dont les objectifs sont de :

- définir une stratégie de diversification touristique globale des Alpes vaudoises, prenant en compte à la fois les attentes de la clientèle, les souhaits de la population locale et la capacité d'accueil du territoire;
- délimiter des pôles touristiques cohérents, en coordination avec la typologie opérée par le Plan Directeur Cantonal; de fournir les bases du volet touristique sur les Alpes vaudoises du Plan Directeur Cantonal
- déterminer les domaines prioritaires d'investissements sur une période de 10 ans.

Etude financière et juridique de la société Télé-Dôle SA

L'étude se compose de trois phases : un diagnostic de la situation actuelle, la définition d'une stratégie de diversification touristique globale et l'identification de domaines prioritaires d'investissements, moyens et instruments de mise en œuvre. En juin 2004, le diagnostic a été validé et les travaux relatifs à la définition de la stratégie sont en cours.

Sur mandat de la région de Nyon et de la société Télé-Dôle SA, SEREC s'est vu confier une étude devant permettre de définir sous quelles conditions l'important programme d'investissement de la société pourra se réaliser. Les résultats de cette étude confirment que pour ce type d'installations de remontées mécaniques de basse altitude, aucun investissement conséquent ne peut être réalisé sans un appui important de la part des collectivités publiques, en l'occurrence les communes de la région et d'autres partenaires. La grande majorité des communes ont accepté de faire cet effort financier sur la base d'une clé de répartition tenant compte de leur situation financière. Les deux dernières années ont été bonnes pour la société des remontées mécaniques. Le projet de construction d'un télésiège dont l'arrivée se situe au sommet de la Dôle semble donc être en bonne voie.

2.3. COOPERATION INTERREGIONALE ET TRANSFRONTALIERE (INTERREG)

Secrétariat CoSeReg

SEREC assure le secrétariat de l'association "Conférence des secrétaires des régions de montagne suisses" (CoSeReg).

Projet Aurora

A la demande de Swiss Occidental Leonardo, SEREC et l'ADPE participent à un projet européen concernant la formation dans le domaine de la diversification du tourisme hivernal. Le module suisse "entrepreneuriat" développé en partenariat avec Gianni Di Marco, directeur de l'Office du tourisme de Château-d'Oex, a pour but d'améliorer les conditions d'émergence de nouvelles offres de services touristiques dans les régions rurales. En outre, SEREC a participé à deux rencontres avec les partenaires européens du projet (Suède, Finlande, Hollande, Slovaquie et Espagne) à Pori (F) et Saragosse (E).

www.eRegio.ch

Sur mandat du bureau RegioSupport AG, SEREC assure la coordination pour la Suisse romande du site Internet et centre de compétences des régions de Suisse, dont le but est l'échange d'informations et d'expériences entre les régions. Pour en savoir plus : www.eRegio.ch

Conférence transfrontalière Mont-Blanc

SEREC représente les milieux socio-économiques suisses au sein de la Conférence transfrontalière Mont-Blanc. Il a un rôle d'observateur, tout comme le représentant des milieux de la protection de la nature.

**Promozione e
valorizzazione
territoriale Svizzera
italiana - Lombardia**

**Regione Valle
Morobbia - Via del
ferro e sentiero degli
Alpi**

**Interreg III A Suisse-
France- Aménagement
du territoire et
énergies
renouvelables
(AMETER)**

SEREC prosegue il lavoro di coordinamento per le Regioni Valli di Lugano, Morobbia e Moesano e le Comunità montane Alto Lario e Lepontine per i progetti Interreg IIIA (Parco naturale del Camoghè - Pizzo di Gino - S. Jorio e la continuazione della valorizzazione del maglio e delle miniere di Carena e della Via del ferro verso il lago di Como). Per il Parco del Camoghè Interreg finanzia solo la parte di coordinamento tra gli enti italiani e svizzeri, mentre per la parte che riguarda il territorio svizzero e l'avvio del progetto, le Regioni di montagna avevano incaricato SEREC di allestire una domanda Regio plus, attualmente sospesa a causa della recente decisione federale.

Il progetto *Siderurgia/Via* del ferro prosegue e dopo i lavori preparatori, per l'autunno o la primavera 2005 sono previsti alcuni interventi in una specifica area di interesse archeologico: il consolidamento delle mura di un'antica forgia, la riapertura della bocca di una miniera, un dettagliato rilievo topografico della zona (strutture esterne, miniere, percorsi). A questo progetto collaborano l'Ufficio beni culturali del Cantone e un geologo privato.

La Regione Valle Morobbia continua a migliorare l'offerta sulla Via del ferro, in autunno dovrebbe andare in porto la costruzione di una carbonaia didattica; un'apposita tettoia è stata costruita in primavera e permetterà di riparare e mantenere nel tempo l'originale struttura. Da parte italiana è recentemente cambiata la direzione della Comunità Montana e si spera nella concretizzazione del progetto, attualmente ancora fermo.

L'interessante e suggestivo volantino chiamato *Sentiero degli Alpi*, percorso che ripercorre le tappe della transumanza che per secoli ha caratterizzato la vita dei contadini della valle, curato da SEREC è stato pubblicato e distribuito alla popolazione nel corso della primavera.

SEREC a été associé à des partenaires suisses (Energie Bois Suisse ET Bio-Eco) et français (Energies Environnement 74 et Hélianthe) dans le projet AMETER dont l'objectif principal est de s'appuyer sur ce qui existe en matière d'outils et d'acteurs pour développer l'intégration de la planification énergétique et des énergies renouvelables dans les pratiques d'aménagement du territoire. Le projet va se dérouler sur deux ans (2004-2006). Les principaux résultats attendus sont :

- une meilleure synergie entre les mesures d'aménagement du territoire et la réflexion énergétique;
- une meilleure diffusion des outils existants auprès des élus et des professionnels de l'aménagement;
- une meilleure diffusion des potentiels des énergies renouvelables;
- l'information des élus locaux sur l'intégration de la réflexion énergétique dans un projet d'aménagement du territoire;

**Projet Interreg III A
"ProAlp Italie - Suisse"**

- la valorisation des installations touristiques équipées en énergies renouvelables grâce à la mise en place d'une route des énergies;
- le développement de collaborations entre les services publics concernés, tels que les Services cantonaux de l'énergie et de l'aménagement du territoire, ainsi que les Services Industriels.

Trois zones pilotes mettant en pratique une planification énergétique dans une démarche d'aménagement ou d'urbanisme seront suivies dans le cadre du projet.

Le projet ProAlp Italie - Suisse, démarré au printemps 2003, étudie la situation des alpages dans le Valais, au Piémont et au Tessin. L'objectif est la mise à jour du cadastre alpestre et l'étude des possibilités d'utilisation susceptibles de maintenir l'activité alpestre de manière durable. Un accent particulier est mis sur la valorisation et la promotion des produits d'alpage et le développement de l'agritourisme.

Pour la partie suisse les partenaires sont les suivants : le service de l'agriculture du Canton du Valais (chef de file), l'Agroscope Liebefeld-Posieux (ALP), et la société d'économie alpestre tessinoise (STEA). SEREC assure la coordination du projet.

Une méthodologie a été développée pour le relevé des données adaptées aux partenaires. Le Valais a mis au point un système informatique et rédigé un manuel pour leur gestion. Un inventaire des produits les plus typiques et de l'existence de manuels de fabrication et de contrôle a été fait. Au Tessin, la rédaction du manuel de contrôle de l'AOC "fromage d'alpage tessinois" a été achevée. La première année d'existence de l'AOC a permis de vérifier son fonctionnement et d'adapter le règlement et le manuel de contrôle sur la base des expériences de 2003.

Durant l'été 2004 la plupart des alpages seront recensés en Valais et au Piémont. Les méthodes de production et le fonctionnement de l'AOC "fromage d'alpage tessinois" seront étudiés plus à fonds.

Le projet se terminera en 2005 avec comme résultats l'élaboration de manuels de production de produits et de directives de gestion des alpages. Il est également prévu de publier sur Internet les alpages intéressés par la vente directe et l'agritourisme.

2.4. TRAVAUX POUR LES COMMUNES

Le programme fédéral SuisseEnergie a été lancé en 2001. Les activités liées aux communes sont rattachées au Programme SuisseEnergie pour les communes. Le processus Label Cité de l'énergie® est au cœur de ce programme. Au cours des prochaines années, il est prévu d'augmenter sensiblement le nombre de communes labellisées et/ou qui concluent un accord de partenariat avec le programme. SEREC s'est associé à la mise en œuvre de ce programme en mettant à disposition sa longue expérience du développement local et ses compétences en accompagnement de processus. Dans ce cadre, un appui est donné aux communes valaisannes et fribourgeoises qui en font la demande.

En Valais, SEREC a appuyé les communes de Martigny et d'Ayent pour l'obtention du label Cité de l'énergie.

Dans le canton de Fribourg, la ville de Fribourg a vu son label reconduit pour une période de quatre ans. Les communes de Farvagny, Bulle, Attalens et Châtel-St-Denis ont été accompagnées dans le cadre d'un état des lieux et de l'évaluation de leur politique énergétique.

Une étude préliminaire a été réalisée pour fournir les bases nécessaires au lancement ou non d'un processus de fusion de trois communes de la région de Sierre. Son but était de présenter aux exécutifs un avant-projet d'exécution définissant clairement le mandat, les objectifs, les phases et le calendrier de travail, ainsi que le budget et le mode de financement. Finalement le projet n'a pas abouti, une commune ayant décidé de ne pas y adhérer. Néanmoins, les connaissances acquises par tous les partenaires de cette démarche ne sont pas perdues. Certaines idées pourront être reprises pour renforcer les collaborations existantes.

Les six communes du Val d'Anniviers (Ayer, Chandolin, Grimentz, St.-Jean, St.-Luc, et Vissoie) ont demandé à SEREC de les appuyer dans la préparation de leur dossier de fusion. Les différents domaines touchés par une éventuelle fusion ont été analysés :

- fonctionnel (administration générale; culture, loisirs et culte; aide sociale; trafic; environnement et aménagement du territoire; économie; finances et impôts; sécurité publique; formation; santé);
- socio-économique (population; secteurs économiques; emploi et vie active; tourisme; structure socioprofessionnelle);
- socio-politique (histoire; problématique identitaire; intérêts divergents);
- territorial (territoire communal; propriétés des corporations publiques; aménagement du territoire; milieu bâti).

Pour chacun de ces domaines et secteurs, les renseignements récoltés sur la base de statistiques, des comptes

**SuisseEnergie pour
les communes**

**Fusion des communes
de Montana, Randogne
et Mollens**

**Fusion des communes
du Val d'Anniviers**

Analyses et planifications financières de communes

Attività di pianificazione del territorio

Zone agricole

communaux, d'entretiens et d'ateliers de travail ont permis de déterminer les avantages, inconvénients et points critiques d'une fusion des six communes. Un projet de rapport a été achevé à fin juin 2004. Durant l'automne 2004, les conseils communaux des six communes vont l'analyser et l'avaliser. Les autorités, nouvellement élues à fin 2004, poursuivront la démarche. Un important travail d'information à la population sera fait avant que les assemblées primaires (législatifs communaux) votent pour ou contre la fusion, vraisemblablement dans le courant 2006.

Quatre communes vaudoises ont fait appel à nos services pour la réalisation d'analyses - planifications financières : L'Abbaye, Château-d'Oex, Grandson et Ormont-Dessous.

De plus en plus de cantons exigent de la part des communes la réalisation d'une planification financière et cette prestation pourrait connaître un développement favorable, SEREC disposant d'une méthode éprouvée dans ce domaine.

SEREC, in collaborazione con l'architetto Negrini, ha concluso ad inizio aprile l'allestimento della documentazione necessaria per l'esame preliminare della revisione del piano regolatore di **Cureglia**. In particolare sono stati elaborati il rapporto di pianificazione, le norme di attuazione e i piani del paesaggio, delle zone e del traffico/attrezzature ed edifici pubblici. La documentazione è attualmente al vaglio dei competenti uffici dello stato e l'esame preliminare cantonale dovrebbe ritornare al Comune entro l'autunno 2004. La revisione in atto del PR non porterà una rivoluzione al territorio del Comune, si tratta essenzialmente di un riordino territoriale, della densificazione degli indici per meglio sfruttare l'esiguo spazio disponibile, dell'aggiornamento delle normative sulla base delle nuove legislazioni e della pianificazione specifica di alcuni particolari comparti.

Come sempre l'antenna ticinese mette a disposizione di altri pianificatori le sue conoscenze per lo studio delle zone agricole e il calcolo della compensazione agricola (applicazione di una legge ticinese che mira alla conservazione del territorio agricolo). Durante l'anno sono stati allestiti una quindicina di studi per vari comuni soprattutto del sottoceneri. Tale attività continua ad essere importante per meglio conoscere il territorio e parallelamente una preziosa fonte di contatti con le amministrazioni comunali e i pianificatori. Nell'ultimo anno sono state effettuate anche delle perizie agricole per privati e società, ciò conferma che la professionalità di SEREC comincia ad essere riconosciuta non solo dagli urbanisti e dall'amministrazione cantonale.

Progetto di captazione di acqua potabile in Valle Morobbia

Dopo la conclusione dello studio di accompagnamento ambientale del progetto di captazione delle acque della Valle Morobbia per il comune di Giubiasco, conclusosi nell'autunno 2002, SEREC ha approfondito gli aspetti sollevati nelle osservazioni dei servizi cantonali ed in seguito ha eseguito un ulteriore studio relativo a degli scenari maggiormente rispettosi dell'ambiente terminato nell'autunno 2003. La prima esperienza dell'antenna ticinese SEREC in questo ambito è stata senza dubbio positiva e ha permesso di sviluppare una conoscenza ed una competenza utile in futuro.

Agenda 21 per i comuni ticinesi

Il gruppo di lavoro SEREC-Volvox-Consono ha iniziato, durante l'autunno, l'appoggio tecnico e di consulenza per l'elaborazione di domande di AL21 per due comuni della Svizzera italiana, Piazzogna e Agno. Questa prima fase, chiamata "Start Up", è stata lanciata con il sostegno della Confederazione del Cantone Ticino ed è in fase di conclusione. Si prevede di presentare i rapporti conclusivi ai rispettivi comuni entro l'estate e l'autunno 2004. I rapporti, oltre alle basi del concetto di sviluppo sostenibile ed ad un'analisi territoriale e socioeconomica, contengono una basa programmatica su possibili attività in ambito AG21 che scaturiscono da indagini e sopralluoghi eseguiti nei comuni e con gli amministratori nel corso dell'anno.

2.5. TRAVAUX POUR LES CANTONS ET LA CONFEDERATION

Habitat dispersé

Dans le cadre de la révision du Plan directeur cantonal du canton de Vaud, le service de l'aménagement de territoire a lancé une étude destinée à savoir s'il existe des périmètres caractérisés par de l'habitat dispersé au sens de l'article 24 LAT et 39 OAT. Le bureau Fischer & Montavon SA, SEREC et deux historiens se sont associés pour délimiter des périmètres potentiels sur la base de critères historiques, démographiques et morphologiques.

Institution commune au Jura et au Jura bernois en matière d'agriculture

Le canton de Berne et la République et Canton du Jura ont constitué en décembre 2000 une commission paritaire en vue de la création d'une Institution commune au Jura et au Jura bernois en matière d'agriculture dans le sens du vœu exprimé par l'Assemblée interjurassienne.

SEREC a été mandaté au printemps 2002 pour accompagner les travaux de la commission en tant que chargé de mission. Après deux ans de travaux, le projet a abouti et la Fondation Rurale Interjurassienne a été créée le 1er juillet 2004. Elle acquerra son autonomie financière le 1er janvier 2005, les deux cantons assurant l'essentiel de son financement.

Tous les partenaires au projet ont de réels intérêts à collaborer. La Fondation Rurale Interjurassienne offrira une large palette de prestations de qualité en faveur du développement rural dans l'Arc jurassien sans augmentation des coûts. Elle reprendra en particulier toutes les activités de formation et de vulgarisation agricole qui étaient fournies par cinq organismes différents.

Plan directeur forestier des Montagnes jurassiennes de l'Ouest vaudois

Les inspections forestières de quatre arrondissements se sont regroupées pour l'élaboration du Plan directeur forestier des Montagnes jurassiennes de l'Ouest vaudois, allant de la Dôle jusqu'à la Vallée de Joux incluse. Ce vaste périmètre compte, avec les forêts françaises limitrophes, parmi les plus grands espaces forestiers d'un seul tenant d'Europe occidentale. Il est caractérisé par ses pâturages boisés, patrimoine remarquable du Jura vaudois, et par des espaces de tranquillité qui font office de refuge important pour la faune sauvage. Sa fonction de production est également importante pour l'économie régionale. Ce périmètre comprend également des pôles touristiques (La Dôle-Saint-Cergue) et il est situé à proximité des agglomérations de l'arc lémanique ou de stations françaises, avec des pressions et des attentes en terme de tourisme et de loisirs. Les responsables de l'aménagement et de la gestion de ces espaces forestiers sont donc confrontés à des enjeux toujours plus complexes, et des conflits d'intérêts toujours plus fréquents. Le Plan directeur forestier doit permettre de les aborder de manière globale, avec des intentions concertées sur un horizon de 25 ans. Les inspections forestières ont choisi de travailler avec trois groupes de concertation thématiques représentatifs des communes et des intérêts en présence. SEREC a été chargé d'animer le groupe d'une trentaine de personnes consacré à l'accueil, au tourisme et aux loisirs. Le groupe a défini une typologie des potentiels d'accueil des différents espaces. Il a défini les activités à promouvoir, possibles ou à limiter et a établi une cartographie du périmètre en fonction de ces différents potentiels, en prenant en compte les cartes de même nature établies par les groupes "production ligneuse et fourragère" et "protection biologique et paysages". La procédure de concertation s'est terminée par la rédaction du projet de plan directeur forestier comprenant six enjeux et une liste de projets.

Espace rural Valais

Le service de l'aménagement du territoire du canton du Valais a mandaté SEREC pour l'élaboration de l'étude de base "Espace rural" du plan directeur cantonal. Dans le cadre d'une démarche globale et participative (ateliers de travail dans les trois régions constitutionnelles), une stratégie a pu être élaborée pour le développement et l'aménagement durable de l'espace rural en Valais. L'étude a abouti à un concept qui a pour but de faciliter le travail de planification et de concrétisation de projets aux divers échelons. Dans le prolongement des enjeux définis, trois axes stratégiques ont été définis : privilégier la multifonctionnalité de l'espace rural, favoriser la complémentarité rural /urbain et valoriser la diversité du paysage. La mise en œuvre de cette stratégie sera assurée par le biais de la mise en place d'un management rural destiné à accompagner les projets de territoire en cours, émergents ou à venir. En mai 2004, une brochure intitulée "L'espace rural, un enjeu pour demain" a été éditée et largement distribuée.

Paysage et aménagement du territoire

Dans le cadre de la révision du Plan directeur cantonal du canton de Vaud, le service de l'aménagement de territoire a mandaté la communauté de travail "Cadrages" (Verzone Woods Architectes, Jean-Pierre Dewarrat, Emmanuelle Bonnemaïson, SEREC, ATIAR) pour étudier les paysages référentiels du canton de Vaud et le paysage dans la planification du territoire. Avec cette étude, le canton souhaite élaborer et proposer un outil de gestion du paysage, développer un langage commun en matière de paysage pour tous les acteurs et partenaires, créer les conditions d'une plus grande maîtrise des espaces par les populations locales, déceler les stades de décision qui ont une importance particulière pour l'évolution du paysage et sensibiliser et responsabiliser les intervenants privés et publics quant aux effets de leurs interventions sur le paysage.

L'étude en cours a déjà identifié un certain nombre de paysages référentiels dans les trois grandes entités géographiques du canton (Alpes, Jura, Moyen-Pays) et élaboré des pistes de travail de réflexion pour une prise en compte du paysage dans les pratiques de l'aménagement du territoire.

2.6. ACTIVITES INTERNATIONALES

A la demande d'Intercooperation, SEREC a tenu pour la deuxième fois un séminaire de deux jours sur la planification du développement communal dans la région de Doboj en Bosnie - Herzégovine.

Environ 50 participants, venant de trois communes pilotes situées en Fédération de Bosnie et en République Serbe et représentant les trois communautés principales du pays, se sont familiarisés sur le rôle des communes et les outils méthodologiques utiles à la conception de leur développement, en travaillant sur leurs situations concrètes.

SEREC a aussi participé à la planification de la deuxième phase du projet.

Pour plus d'informations : <http://www.intercooperation.ch/projects/p47>

SEREC appuie ponctuellement l'Association régionale et six associations locales pour le développement du tourisme dans la région des montagnes de Stara Planina en Bulgarie. Une mission a été réalisée pour appuyer l'association dans la définition d'une stratégie lui permettant d'exercer ses activités de manière autonome dans le futur.

Pour plus d'informations consulter le site www.thesunspath.nat.bg

SEREC a repris depuis avril 2004 le mandat de "bureau relais" en Suisse dans le cadre de la coopération entre l'association des hôpitaux de Stara Planina (Regional Association of Hospitals - RAH) et les groupements d'hôpitaux de l'Oberland bernois. La collaboration entre ces hôpitaux a débuté en 1996. La Direction du développement et de la coopération (DDC) soutient financièrement l'association locale RAH, qui mandate SEREC pour les travaux

Programme de développement municipal en Bosnie - Herzégovine

Associations touristiques de la région de Stara Planina (Bulgarie)

RAH de la région de Stara Planina (Bulgarie)

Programme de développement municipal en Serbie

d'organisation et d'administration en Suisse. Les activités de l'association sont diverses : ateliers de perfectionnement pour les médecins et le personnel soignant en Bulgarie et/ou en Suisse, recherche de matériel (dons) en provenance d'hôpitaux suisses, formation continue, contacts directs entre les partenaires. Le travail des médecins suisses est bénévole.

Intercoopération a mandaté SEREC pour l'appui à l'élaboration de programmes de développement communaux dans trois des cinq communes faisant partie du programme d'appui aux communes (Municipal Support Program - MSP) en Serbie et Monténégro, conduit par le consortium Intercoopération & URBAS.

A fin 2003, une première mission d'identification a permis de faire une analyse de la situation aux différents niveaux administratifs (gouvernement central et communes) et de clarifier les attentes des municipalités des trois communes en termes de programmes de développements communaux. Le fait que les trois communes ne soient pas au même stade d'avancement en ce qui concerne leur planification et les problèmes politiques, tant au niveau central qu'au niveau communal, freinent l'avancement des travaux, ceci malgré l'engagement de l'équipe de projet.



Municipal Support Program - Serbie : Visite de la mission dans la commune d'Uzice

Réseau culturel "Terre catalane", Perpignan (France)

SEREC a été sollicité pour appuyer au niveau méthodologique le réseau culturel "Terre catalane" dans la redéfinition de sa stratégie. Le réseau culturel mène une action remarquable pour la mise en valeur du patrimoine historique des Pyrénées orientales dans une optique de gestion de la qualité et de développement durable. Il travaille actuellement pour une meilleure intégration des sites dans la vie de leur territoire.

SEREC a aussi animé un séminaire visant à lancer un Agenda 21 local dans le Pays de l'Agly près de Perpignan. La grosse difficulté est de créer le lien entre les acteurs du processus et les autorités communales qui sont plus centralisées qu'en Suisse.

Pour en savoir plus : <http://www.paisos-catalans.com/visites/xarxa/terrecatalane.html>

Pamir-Alay, appui au développement touristique dans les régions de montagne du Tadjikistan et du Kyrgyzstan

La fondation Inter-Assist a lancé un programme d'appui au développement des régions de montagne au Gorno Badakhshan (Tadjikistan). SEREC s'occupe spécialement de l'appui au développement touristique.

SEREC a d'abord animé un séminaire exploratoire de deux jours sur le développement du tourisme au Gorno Badakhshan en présence de représentants de tous les milieux intéressés.

Une association de prestataires de services "Pamirs Tourism" a été créée à leur demande et enregistrée. Elle a pour buts d'une part d'organiser une offre de qualité dans la province en coopération avec les acteurs locaux et des tours opérateurs internationaux, d'autre part de promouvoir la destination au Tadjikistan et à l'étranger.

Parallèlement à ce travail, des voyages pilotes sont réalisés avec des "vrais touristes" européens afin de développer le marché et d'acquérir des connaissances sur la manière de faire du tourisme dans la région.

Pour plus d'informations : www.inter-assist.ch et www.horizonsnouveaux.com

Projet de management de destination touristique au Kyrgyzstan

A la demande d'Helvetas et de l'IDT (Institute for Public Services and Tourism) de l'Université de St.-Gall, SEREC a dirigé une mission de planification pour présenter au SECO un projet de création de "Kyrgyz Tourism", organisation nationale de management de la destination touristique nationale.

Ce mandat aussi a été l'occasion, grâce à la collaboration avec le Dr. Christian Laesser, de compléter les connaissances existantes sur la gestion de la chaîne de valeur ajoutée du tourisme dans son ensemble au niveau international.

Evaluation des activités d'Helvetas dans la province de Cao Bang au Vietnam

SEREC a dirigé une mission d'auto évaluation des projets d'Helvetas dans la province de Cao Bang au Nord du Vietnam.

Il s'agissait d'analyser trois projets existants et de rédiger un projet de plate-forme de planification pour la mise en œuvre d'un nouveau programme.

Pour plus d'informations : <http://www.helvetas.ch/francais/projets/pay/asia/vietnam.html>

Coopération avec l'Université de Milan

Des contacts réguliers ont lieu avec la Faculté d'agriculture de l'Université de Milan dans le cadre de ses activités de formation et de développement des régions de montagne.

Une rencontre a été réalisée à Ponte di Legno, près de Brescia, pour évaluer la situation de cette région touristique et tenter d'y lancer une démarche de marketing territorial.

Programme Niger de la DDC

Afin de mettre à profit son expérience du programme DDC et du contexte nigérien, acquises lors de missions régulières depuis 1995, SEREC a accompagné l'atelier de préparation de la "lettre d'intention" présentant les nouvelles orientations du programme Niger de la DDC à Niamey en septembre 2003, animé par Tonino Zellweger, puis la rédaction de cette lettre et du programme par pays. Le Niger occupe depuis des années l'avant dernière place du classement des pays selon l'indice de développement humain. Alors que la croissance de la population est parmi les plus élevées du monde (doublement de la population d'ici 2022), le revenu par habitant est extrêmement bas et la faiblesse de son économie privée et publique rend le Niger fortement dépendant de l'aide internationale et sa population très vulnérable. Le programme de la DDC y est relativement important et s'inscrit dans la stratégie de lutte contre la pauvreté. En continuité avec les actions conduites les années précédentes, il renforcera ses forces et la durabilité de ses effets en s'articulant autour des priorités suivantes :

- favoriser une maîtrise d'ouvrage locale, soucieuse d'équité, impliquant les différentes composantes et organisations de la société civile, les collectivités décentralisées, l'Etat et ses services déconcentrés, ainsi que leurs diverses interactions;
- contribuer à l'exploitation plus intensive et à la gestion durable et équitable des ressources naturelles par les producteurs / productrices, notamment en favorisant le renforcement d'un environnement approprié.

Il privilégiera pour cela une approche de développement local, tenant compte du genre et de la promotion de l'Etat de droit et contribuant à l'émergence d'un espace public local, à l'"empowerment" des populations rurales et à une refonte de leur relation à l'Etat avec la mise en place des communes. Avec des programmes dans trois zones prioritaires, les activités se concentreront dans trois domaines : la gouvernance locale, les infrastructures locales et la production agro-sylvopastorale.

Projet de Parc Naturel des Muverans

Projet IMALP

2.7. ACTIVITES EN COLLABORATION AVEC D'AUTRES ORGANISMES

La communauté de travail SEREC - CEP - Drosera - Hintermann&Weber a été mandatée par l'Association Parc Naturel des Muverans pour mener à bien l'étude du projet "Parc Naturel des Muverans". Après un diagnostic socio-économique, des paysages et du patrimoine naturel, il a été procédé à l'analyse et à l'évaluation des potentiels du territoire pour un parc naturel, assortis d'un important travail cartographique. Le comité de l'association a opté, en connaissance de cause, pour approfondir l'étude d'un projet de parc national. A ce jour, une proposition de périmètre central et de zones d'extensions possibles a été soumise au comité de l'association. Le mandat s'achèvera avec la préparation d'un dossier RegioPlus comprenant différentes propositions d'action, avant-projet de parc qui pourra asseoir ses bases économiques et sociales dans l'attente d'une clarification concernant les bases légales fédérales pour les parcs naturels et paysagers d'importance nationale.

De 2003 à fin 2005, l'Antenne Romande de l'Institut d'économie rurale (IER) de l'EPFZ travaille dans le Val d'Hérens sur un projet européen de recherche-action dans les domaines de l'agriculture durable et du développement rural en montagne : IMALP (Implementation of Sustainable Agriculture and Rural Development in Alpine Mountains). Le Val d'Hérens est l'une des zones test d'IMALP avec la Moyenne Tarentaise (F), Oberes Drautal (A) et la Valle di Sole (I). Il s'agit dans ces différents sites d'élaborer et d'évaluer les outils et les méthodes de mise en œuvre de projets, de définir les conditions de succès (ou d'échec) de tels projets et leurs conditions de généralisation aux régions de montagne européennes. IMALP doit enfin permettre de proposer des recommandations politiques pour ces régions. Pour l'animation des actions locales, l'IER et le Canton du Valais ont sollicité l'appui de SEREC.

De mars à août 2003, un "groupe local" composé d'agriculteurs, élus locaux et représentants d'organismes professionnels et d'associations a défini les enjeux de développement de leur territoire. Il a abouti à quatre enjeux majeurs qui ont donné naissance à quatre groupes d'action spécifiques : la production laitière, la production de viande, la gestion de l'espace / collaboration entre agriculteurs et l'accueil à la ferme. Chaque groupe a réuni les acteurs concernés et intéressés qui ont précisé et lancé les projets d'action. Le groupe local a élu en février les projets retenus dans le cadre d'IMALP en fonction de leur cohérence avec les enjeux du territoire.

Les projets en cours de réalisation comptent parmi eux la création d'une filière de production / commercialisation de viande de la race d'Hérens, une réflexion sur la production et la commercialisation de lait - notamment l'été -, des actions d'entretien de l'espace communal et de collaboration pour la gestion du troupeau au mayen, la mise en place d'un réseau de fermes d'accueil touristique. Une partie de ces projets, concernant l'entretien du paysage et l'agritourisme, entreront à fin 2004 dans le cadre d'un projet pilote servant de base à l'élaboration de directives pour la nouvelle politique régionale.



IMALP : les acteurs "planchent" sur leurs projets

Congrès annuel de Promotion Santé Suisse à Lugano

SEREC a été appelé à modérer trois ateliers lors du congrès annuel de Promotion Santé Suisse. Un de ces ateliers portait sur la contribution du Plan d'action environnement et santé de Crans-Montana à cette cause.

DOP formaggio d'alpe ticinese

La collaborazione con la "Società ticinese di Economia Alpestre" (STEA) è stata sospesa nella primavera 2004 a seguito dell'incompatibilità tra il mandato tecnico assunto da SEREC e la partecipazione a titolo benevolo di Cristina Solari al comitato dalle STEA. L'incompatibilità consiste in un conflitto tra collegialità e visione tecnica.

Da aprile la STEA non ha ancora deciso se continuare la collaborazione tecnica con SEREC. La situazione potrebbe chiarirsi entro la fine del 2004.

Al momento in cui i rapporti si sono congelati il regolamento DOP era stato oggetto di una proposta di modifica approvato dall'assemblea da trasmettere a Berna e iniziava la campagna di raccolta di nuove adesioni per la stagione 2004. La precisazione delle modalità di controllo organolettico del prodotto nonché la certificazione dei produttori erano gli obiettivi prefissati per la stagione estiva appena trascorsa.

2.8. PARTICIPATION A DES COMITES ET COMMISSIONS

Divers collaborateurs et collaboratrices sont membres de comités d'autres organismes ou de commissions, que ce soit ad personam ou comme représentant de SEREC :

COTER	Membre du Conseil de l'organisation du territoire (commission fédérale extraparlamentaire) - P. Chauvie.
FDDM	Membre du Conseil de la Fondation pour le développement durable des régions de montagne - P. Chauvie.
FSPAP	Membre du Comité de la Fondation suisse pour la protection et l'aménagement du paysage (jusqu'à fin 2003) - F. Parvex.
Intercooperation	Membre du Conseil de fondation et du Comité de fondation - P. Chauvie.
ProRegion	Membre du Conseil de fondation (ProRegion a succédé à "La Bulle, forum économique des régions") - P. Chauvie.
Réseau Vaud - Europe	Participation au "Réseau Vaud - Europe", placé sous la responsabilité du Délégué aux affaires européennes du canton de Vaud. Ce réseau regroupe des acteurs actifs dans les relations transfrontalières et transnationales - A. Turiel.
SAB	Membre du Comité et du Comité directeur du Groupement suisse pour les régions de montagne (jusqu'à fin août 2003) - F. Parvex.

3. ACTIVITES DE FORMATION

3.1. FORMATION A L'ATTENTION DES RESPONSABLES REGIONAUX

La CoSeReg (Conférence des secrétaires des régions de montagne suisses) a prolongé son mandat à SEREC pour l'organisation du programme de formation continue des secrétaires régionaux pour l'année 2003. Les cours suivants ont été organisés dans le cadre de ce mandat :

- un cours méthodologique sur la communication, organisé à Brigue les 4 et 5 septembre 2003, avec 20 participant-e-s (provenant tous/toutes de régions LIM);
- un cours thématique sur la politique agricole 2007, à Saanenmöser le 30 octobre 2003, 42 participant-e-s (dont 37 de régions LIM);
- un cours thématique sur le transfert de connaissances, à Saanenmöser le 31 octobre 2003, 35 participant-e-s (dont 31 de régions LIM).

La CoSeReg a décidé de confier l'organisation de son programme de formation continue des années 2004-2006 à SEREC.

Un atelier a été organisé le 28 mai 2004 à Gwatt sur la consultation concernant la nouvelle politique régionale, 51 participant-e-s (dont 46 de régions LIM).

Dal 1994 al 2002 l'Ufficio delle regioni di montagna del cantone Ticino, in collaborazione con l'antenna SEREC della Svizzera italiana, ha organizzato annualmente gli incontri transfrontalieri denominati "La Montagna unisce" con gli obiettivi di promuovere e verificare la collaborazione transfrontaliera in ambito Interreg e non solo, contribuendo alla nascita di proficue e durature collaborazioni tra enti montani italiani e svizzeri. Dal 2003 l'amministrazione cantonale ha però rinunciato ad organizzare gli incontri. L'autorità di gestione Interreg Italia-Svizzera, riconoscendone l'importanza, ha incaricato l'Istituto di ricerca per l'ecologia e l'economia applicate alle aree alpine di Milano d'organizzare un convegno sulle nuove politiche regionali e della montagna dell'UE e della Svizzera. Nel contesto del convegno è stato riservato uno spazio agli enti montani italo-svizzeri che hanno incaricato il SEREC di organizzare una tavola rotonda sul ruolo degli enti montani all'interno delle nuove politiche regionali, comunitarie e federali. Durante la tavola rotonda non sono mancati spunti polemici nei confronti delle nuove politiche, soprattutto federali, di risparmio a tutti i costi che penalizzano prima di tutto le regioni più deboli e periferiche, ma anche attestati di fiducia sulla struttura e l'efficacia nella nuova politica regionale svizzera. Nel corso dell'incontro è stato presentato un'interessante studio dell'Università Bocconi di Milano, Lo sviluppo locale e la montagna di frontiera, dal quale

risulta il ruolo fondamentale svolto delle Comunità montane nel processo di sviluppo delle regioni montane e periferiche negli ultimi decenni, considerazione valida anche per le regioni di montagna svizzere.

3.2. FORMATION ET ACCUEIL A L'ATTENTION D'AUTRES PUBLICS

Sur mandat d'Intercoopération, SEREC a organisé les 23 et 24 février 2004 une visite pour la nouvelle directrice nationale du programme de développement rural SAHA de Madagascar. La visite s'est déroulée au Val-de-Travers et a porté principalement sur le fonctionnement administratif et politique d'une commune et sur le fonctionnement et l'organisation de la fiscalité communale. La rencontre avec le secrétaire régional, puis avec des représentants des exécutifs de Buttet et de Môtiers a apporté de nombreux renseignements pratiques et donné une image très claire des différents travaux réalisés par les communes et des collaborations intercommunales.

En septembre 2004 et mai 2005, le SRVA a organisé un séminaire méthodologique de deux fois deux jours destiné aux conseillers/ères agricoles et en environnement, au personnel impliqué dans des projets de tourisme, de mise en valeur du paysage, et à d'autres intéressés des administrations et du secteur privé. Le SEREC a apporté ses connaissances méthodologiques et pratiques sur l'organisation des processus de participation dans les projets ainsi que les outils d'animation. Des exercices pratiques ont été imaginés et réalisés.

SEREC a mis sur pied ou apporté sa contribution à différents stages et séminaires à la demande d'autres organismes :

- Collaboration à la réalisation de la campagne de terrain de l'EPFL au Pays-d'Enhaut, faculté de l'environnement naturel, architectural et construit, ENAC, septembre - novembre 2003
- Cours sur le développement durable et la méthode utilisée dans le Plan d'action environnement et santé à la HES-SO de Lausanne, 29 septembre 2003
- Accueil d'une délégation des hôpitaux de la région de Stara Planina en Bulgarie pour une journée d'étude en Valais avec visite de l'Hôpital de Sierre et du Centre de Screening pour la prévention du cancer du sein. Ensuite lecture critique de la stratégie de l'Association des Hôpitaux de Stara Planina, 7 octobre 2003
- Cours CEAT, conférence sur le thème : "La démocratie, une épée de Damoclès sur le Plan d'action environnement et santé de Crans-Montana ?", 15 novembre 2003
- Atelier de la section Afrique de l'Ouest de la DDC sur les fonds locaux de développement et en particulier le fonds de soutien à l'investissement local, FSIL, mis en place au Niger, 17 décembre 2003

Accueil de la directrice nationale du Programme de développement rural (SAHA), Madagascar

Cours du SRVA sur les méthodes participatives

Manifestations diverses

- Cours HEVS sur le développement durable à l'exemple du Plan d'action environnement et santé de Crans-Montana, 19 décembre 2003
- Congrès annuel de Promotion Santé Suisse à Lugano, 29-30 janvier 2004
- Séminaire ROREP sur le thème : "Visionen und Massnahmen für den ländlichen Raum" Berne, 30 janvier 2004
- Présentation et atelier perspectives pour l'espace rural dans le cadre de la Journée d'étude ASPAN "quel avenir pour les constructions hors zone à bâtir ?", Fribourg, 11 mars 2004
- Formation IUED, Claude Auroi et Christophe Dunant, excursion sur le développement local en Suisse, L'Etivaz, 23 mars 2004
- Convegno transfrontaliero: Dove i monti si incontrano i mondi si incontrano, La montagna un territorio privilegiato per le nuove politiche dell'Unione europea e della Svizzera, Valle Vigezzo (VCO), 25-26 marzo 2004
- Agroscope FAL Reckenholz, Transhumont: Transhumance in Europe - Policy options to sustain landscapes and habitats, Workshop, Landquart, 26-28 marzo 2004: Ticino alp cheese DOP (Protected Designation of Origin)
- Présentation de la méthodologie d'un projet de développement durable participatif à l'exemple du Plan d'action Environnement et santé pour un cours post grade de l'Université de Genève, 13 mai 2004

Séminaire interne

3.3. FORMATION CONTINUE DES COLLABORATEURS, REPRESENTATION

Les 24 et 25 juin 2004, les collaboratrices et collaborateurs de SEREC ont participé à un séminaire interne de formation sur le marketing territorial. Une présentation de la démarche de marketing territorial a été faite ainsi qu'un inventaire des outils méthodologiques, maîtrisés par les collaborateurs-trices de SEREC, et utilisables aux diverses étapes d'une telle approche du management territorial. La réflexion interne sur ce thème se poursuivra au cours de l'année 2004 - 2005.



Le sourire est là, même après un séminaire intensif. De gauche à droite : Antonio Turiel, Yvonne Wespi, Christian Bordoli, Cristina Solari, François Margot, Estelle Cantala, Brigitte Gabbud, François Parvex et Philippe Chauvie

- GPMVR (Groupement de population de montagne du Valais romand), Assemblée générale, Vissoie, 22 août 2003.
- Fondation suisse pour la protection et l'aménagement du paysage, L'avenir des espaces ruraux, Fribourg, 28 août 2003.
- SAB, Assemblée générale, Alvaneu, 29-30 août 2003.
- Interreg IIIA France - Suisse, Journée d'information Suisse, Université de Lausanne, 5 septembre 2003.
- Institut suisse du fédéralisme / Centre d'étude BENEFR I en Economie du Secteur public, journée d'étude "La solidarité intercommunale en question" Fribourg, 16 septembre 2003.
- Conférence TECHNO-pôle Sierre sur la méthode de planification du Balanced Scorecard, Sierre, 19 septembre 2003.
- Journée romande de l'énergie, Grangeneuve, 1er octobre 2003.
- Gestion coordonnée de l'espace alpestre par l'agriculture et le tourisme, salon des alpages, Les Diablerets, 17 octobre 2003.
- Conférence TECHNO-pôle sur la veille stratégique, Sierre, 29 octobre 2003.
- Formation nationale SuisseEnergie, Soleure, 7 novembre 2003.
- Journée de la créativité dans le tourisme, Sierre, 20 novembre 2003.
- Séminaire RegioPlus : "Tout sous contrôle - Controlling efficace des projets RegioPlus", Lucerne, 21 novembre 2003.
- Séminaire pour spécialistes et cadres, L'avenir du tourisme en Suisse : les meilleures pratiques, Chavannes-près-Renens, 27 et 28 novembre 2003.
- Corso di base sull'utilizzo di Autocad, organizzato dal centro professionale di Biasca, autunno 2003.
- Netzwerktagung Inter-Assist sur le Tadjikistan, 16 janvier 2004.
- Business Lunch TECHNO-pôle, 12 février 2004.
- Journée thématique paysage, plan directeur cantonal du Canton de Vaud, Morges, 19 février 2004.
- Formation régionale SuisseEnergie, Lausanne, 18 mars 2004.
- Assemblée générale de l'OIDC (Organisme intercantonal de développement du Chablais), Morgins, 25 mars 2004.
- Journée de lancement de deux programmes de l'Union européenne sur la promotion économique à Bruxelles à la demande de Sierre-Région, 2 avril 2004.

- 7e journées suisses des vacances, Suisse Tourisme, Berne, 19-20 avril 2004.
- Politique énergétique locale durable, quelles synergies avec le secteur privé ?, Martigny, 22 avril 2004.
- Réseau d'échange sur les parcs naturels et les conceptions d'évolution paysagère, SRVA, 22 avril 2004.
- Health Impact Assessment, Dr Carlos Dora OMS, Université de Genève, 13 mai 2004.
- Assemblée générale des secrétaires romands et tessinois, Région Val-de-Travers, 13-14 mai 2004.
- Séminaire TECHNO-pôle sur les relations avec la presse, 26 mai 2004.
- Séminaire seco : Préparation à la nouvelle politique régionale de la Suisse, Thoune, 27 mai 2004.
- 10 ans de l'Antenne romande de l'Institut d'Economie Rurale de l'EPFZ, Lausanne, 11 juin 2004.
- Séminaire sur le référencement des sites Internet, 25 juin 2004.
- Groupe de travail PROTERRA sur la sauvegarde des terrasses et murs en pierre sèche en (Fondation suisse pour la protection et l'aménagement du paysage).
- Action de Carême : commission développement.
- Conseil du tourisme du Canton de Vaud : expert.
- Partecipazione alle riunioni mensili dei segretari regionali ticinesi e del Moesano.

4. INFORMATION ET PUBLICATIONS

4.1. PUBLICATIONS ET ARTICLES

En relation avec les travaux effectués, divers articles et publications ont paru sur des thèmes spécifiques ou méthodologiques. Nous citerons notamment :

- P. Chauvie, Communes de montagne : quels défis pour le futur, Montagna, décembre 2003

4.2. SITE INTERNET

SEREC possède un site Internet convivial et facile d'utilisation : www.serec.ch. Nos diverses activités y sont présentées et les principaux documents de diffusion peuvent y être téléchargés (rapport d'activités, plaquette du 20^{ème} anniversaire et SEREC Info).

5. CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES

L'année qui s'est achevée en juin 2004 a été favorable pour SEREC. Nous avons, bien sûr, connu des échecs dans l'acquisition de certains mandats, mais nous avons également pu nous engager sur de nouveaux projets avec enthousiasme.

SEREC se veut une "organisation apprenante". Cela veut dire d'une part que l'on peut toujours faire mieux que dans le cas précédent grâce à l'expérience antérieure. Cela veut dire d'autre part qu'il faut se préparer en permanence à développer de nouvelles offres et produits. C'est dans ce sens que nous avons entrepris et poursuivrons une réflexion de base sur le thème du "marketing territorial". L'innovation dans les régions que veut promouvoir la nouvelle politique régionale ne suffira pas. Les nouveaux produits devront trouver leur place sur le marché. Les régions et leurs acteurs devront savoir "se vendre" tout en restant fidèles à leurs valeurs.

Nous devons également évoluer sans renier nos convictions. Cela signifie être proche de nos clients et nous adapter à leurs besoins. Pour cela nous recherchons en permanence à mettre les gens ensemble pour qu'ils définissent des visions et des objectifs communs. Plutôt que des solutions clé en main, nous tentons d'ouvrir des pistes à même de résoudre au mieux les problèmes.

Cette approche participative et évolutive - de même que la large palette de nos prestations - a pour conséquence de rendre parfois difficile la mise en place d'une image clairement identifiable de SEREC.

Elle implique pour nos collaboratrices et nos collaborateurs de gérer les projets dont ils ont la responsabilité de manière inventive pour être constamment en adéquation avec les attentes de nos clients. Ils le font avec compétence et motivation. Cette attitude positive nous permet de répondre au mieux aux souhaits des partenaires qui nous font confiance. Nous tenons à les en remercier.

COORDONNEES DES BUREAUX, COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES

CHAUVIE Philippe
GABBUD Brigitte

SEREC
3961 VISSOIE

Tél. : 027 475 60 30
Fax : 027 475 60 31

e-mail : serec.viss@gve.ch

PARVEX François

SEREC
TECHNO-Pôle Sierre 3
3960 SIERRE

Tél. : 027 456 87 40
Fax : 027 456 87 41

e-mail : sierre@serec.ch

CANTALA Estelle

1983 EVOLENE

Tél. : 079 593 93 09

e-mail : imalp@serec.ch

TURIEL Antonio

SEREC
Ch. de Mornex 3
1003 LAUSANNE

Tél. : 021 311 24 64
Fax : 021 311 24 70

e-mail : serec.laus@gve.ch

MARGOT François
WESPI Yvonne

SEREC
1660 CHATEAU D'OEX

Tél. : 026 924 72 80
Fax : 026 924 79 97

e-mail : serec.adpe@gve.ch (F. Margot)
e-mail : serec.chregio@gve.ch (Y. Wespi)

SOLARI Cristina
BORDOLI Christian

SEREC
Via Battaglini
6950 TESSERETE

Tél. : 091 943 61 63
Fax : 091 943 68 78

e-mail : serec.tess@gve.ch

Partenaires associés
HOPPLER Fritz

Büro da planisaziun
Bröl 25
7546 ARDEZ

Tél. : 081 860 04 60
Fax : 081 860 04 64

e-mail : f-hoppler@bluewin.ch

HUBER Benno

Ökologie-Praxisbezogen
Nadeldach
6074 GISWIL

Tél. : 041 675 26 78
Fax : 041 675 26 58

e-mail : oeko.huber@bluewin.ch

Vous recherchez des compétences en matière de développement local et régional ?

Les collaborateurs et collaboratrices vous renseignent volontiers sur projets qu'ils conduisent.

Secrétariats régionaux	Christian BORDOLI	François MARGOT	Cristina SOLARI
Planification et suivi de projets	Estelle CANTALA François PARVEX	Fritz HOPPLER Cristina SOLARI	François MARGOT
Tourisme et développement régional	François MARGOT Antonio TURIEL	Fritz HOPPLER	Cristina SOLARI
Valorisation des produits locaux, AOC, IGP	Estelle CANTALA	François MARGOT	Cristina SOLARI
Coopération transfrontalière	Christian BORDOLI Antonio TURIEL	Philippe CHAUVIE	Cristina SOLARI
Agendas 21 locaux; Marketing territorial	Benno HUBER Antonio TURIEL	François PARVEX Yvonne WESPI	Cristina SOLARI
Environnement; paysage; parcs régionaux	Benno HUBER Yvonne WESPI	François MARGOT	Antonio TURIEL
Aménagement du territoire	Christian BORDOLI Antonio TURIEL	Fritz HOPPLER	Cristina SOLARI
Finances communales	Philippe CHAUVIE	Cristina SOLARI	Antonio TURIEL
Fusions de communes et planification stratégique	Philippe CHAUVIE	Brigitte GABBUD	François PARVEX
Décentralisation et développement local dans les pays du sud et de l'est	Philippe CHAUVIE	François MARGOT	François PARVEX
Programmes de formation; Organisation de séminaires et de visites	Philippe CHAUVIE Cristina SOLARI	François PARVEX Antonio TURIEL	Brigitte GABBUD Yvonne WESPI

4. PUBLICATIONS DISPONIBLES

Les publications suivantes peuvent être obtenues auprès de notre secrétariat.

Rapport d'activité	2004	36 p.	.-
SEREC - expériences et enthousiasme - 20 ans	2002	35 p.	.-
Manuel du développement régional	2002	150 p.	150.-
La collaboration intercommunale : limites et possibilités	2000	50 p.	25.-
Kleinregionen und Globalisierung: Sackgasse oder Weg der Zukunft?			
Petites régions et globalisation : impasse ou voie d'avenir ?	1999	35 p.	25.-
Avenir du tourisme de ski - propositions pour un développement durable (synthèse F/D)	1996	163 p.	20.-
Skitourismus - von der Vergangenheit zum Potential der Zukunft. Schlussbericht	1995	273 p.	48.-
La contribution des acteurs publics et privés au développement rural local des pays du Tiers Monde	1993	26 p.	12.-
Pour des communautés rurales vivantes : Rapport final du symposium de Châteauneuf - Sion 4-7 juillet 1988	1989	28 p.	10.-
Rôle des animateurs dans les régions rurales et montagnardes (version résumée, F/D/I)	1986	84 p.	20.- 10.-

Dossiers méthodologiques

Finances communales : cadre de référence théorique et cas pratique d'analyse et planification	2000	60 p.	50.-
Les parcours de découverte : une méthodologie	1998	25 p.	20.-
Organisation d'une conférence de presse (F/D)	1998	4 p.	10.-
Création d'un réseau dans le cadre du développement régional (F/D)	1998	4 p.	10.-
Marketing des régions, conception d'un site Internet (F/D)	1998	6 p.	10.-
Les régions et la démographie : l'exemple des régions de Morges, Oron et Pays-d'Enhaut	1995	104 p.	20.-
Guide d'approche des institutions locales (GAIL)	1994	40 p.	10.-
Comment utiliser le rapport d'activité des associations régionales comme instrument d'évaluation ?	1988	9 p.	5.-
Dimension socioculturelle et développement régional : une approche interdisciplinaire opérationnelle	1988	32 p.	10.-
Evaluation de l'impact économique de projets de développement pour les régions de montagne suisses	1987	36 p.	10.-
Evaluation de l'impact de projets de développement par la méthode des flux financiers	1987	27 p.	10.-

SEREC est une association privée dont les membres sont des communes, des régions, des cantons et des organismes privés de conseil et de formation.

But

Seconder les collectivités publiques et institutions de la société civile (ONG) dans leurs efforts de développement et de bonne gestion, ce qui signifie :

- s'appuyer sur les ressources locales
- valoriser les potentiels existants
- mettre en route des dynamiques durables
- accompagner des processus durables
- intervenir à la demande
- créer les conditions d'un échange d'expériences continu

Domaines d'activité

- développement local et régional
- gestion durable du territoire et des ressources
- organisation d'échanges d'expériences (voyages d'étude, plates-formes sur Internet)
- mise en oeuvre et gestion de coopérations :
 - intercommunales - régionales - cantonales
 - internationales (transfrontalières, nord - sud)
 - intersectorielles y compris entre organismes privés et publics
 - interentreprises (organisation de filières, réseaux d'entreprises)

Domaines d'appui

- analyse / planification / conception / stratégie
- animation / modération / médiation
- management de projets
- coordination entre de multiples acteurs
- gestion d'association (ONG)
- gestion des connaissances (capacity building, organisation de cours et ateliers)
- appui / conseil (backstopping)

A votre service

Valais	3960 Sierre, TECHNO-Pôle 3961 Vissoie 1983 Evolène, Fond Villa	T. 027 456 87 40 T. 027 475 60 30 T. 079 593 93 09	F. 027 456 87 41 F. 027 475 60 31	sierre@serec.ch serec.viss@gve.ch imalp@serec.ch
Vaud	1660 Château-d'Oex 1003 Lausanne, Ch. de Mornex 3	T. 026 924 72 80 T. 021 311 24 64	F. 026 924 79 97 F. 021 311 24 70	serec.chregio@gve.ch serec.laus@gve.ch
Tessin	6950 Tesserete, Via Battaglioni	T. 091 943 61 63	F. 091 943 68 78	serec.tess@gve.ch
Obwald	6074 Giswil, Nadeldach	T. 041 675 26 78	F. 041 675 26 58	f-hoppler@bluewin.ch
Grison	7546 Ardez, Bröl 25	T. 081 860 04 60	F. 081 860 04 64	oeko.huber@bluewin.ch