

La fusion de communes

une chance pour la destination de Crans-Montana

Les citoyens de Chermignon, Montana, Randogne et Mollens se prononceront sur la fusion de leurs communes le 14 juin prochain. Un vote favorable fera de la nouvelle entité la 6ème commune du Valais en termes de population. La destination touristique de Crans-Montana serait également gagnante. Elle pourrait ainsi bénéficier d'une meilleure gouvernance.

Brigitte Gabbud et Etienne Mounir, SEREC, Avenue de France 6, 1950 Sion

Les quatre communes, fortement touchées par l'essor touristique initié au début du siècle dernier, ont vu le nombre de leurs habitants quintupler en un siècle, atteignant plus de 10'500 habitants en 2012. La gestion d'un territoire commun par quatre entités différentes s'avère de plus en plus complexe. Les conseils municipaux ont donc décidé d'aller de l'avant en s'engageant sur la voie de la fusion. Ce projet d'union devrait permettre de doter leur territoire de structures plus adaptées à la situation actuelle et qui répondent mieux aux besoins des citoyens. Ils ont mandaté le bureau d'études SEREC Sàrl pour les accompagner sur ce chemin. Avec ce projet de fusion les exécutifs communaux ont opté pour une attitude pro-active leur permettant de créer leur propre avenir.

Le projet est actuellement entré dans sa phase de communication, qui à l'image de tout le processus réalisé jusqu'à ce jour, se veut transparent et participatif. La population est appelée à s'exprimer lors de cafés-débats organisés dans chaque commune. Elle sera aussi amenée à participer à l'élaboration des nouvelles armoiries par le biais d'un sondage.

Un destin commun

Historiquement les communes de Chermignon, Montana, Randogne et Mollens sont déjà unies par une longue expérience de collaborations. Elles partagent avec les communes voisines d'Icogne et de Lens le territoire qui forme la station tou-

ristique de Crans-Montana. Les six communes sont à l'origine de l'Association des Communes de Crans-Montana (ACCM) créée il y a huit ans. En 2011, un sondage réalisé par MIS Trend a démontré la volonté de la population des six communes de fusionner. Seuls les citoyens de la commune d'Icogne se sont révélés opposés à cette démarche. Seulement un tiers d'entre eux étaient favorables à une fusion. A Lens l'opinion semblait favorable. Une votation organisée dans cette commune sur cet objet en 2011 a cependant été rejetée.

Les autorités politiques des quatre communes de Chermignon, Montana, Randogne et Mollens ont décidé de poursuivre le processus en automne 2013. A travers la fusion, elles souhaitent mettre en évidence la cohérence territoriale et économique de leur territoire. La solidarité qui existe déjà au niveau du tourisme, de la formation, de la sécurité et du culte se verrait renforcée et permettrait la réunion des atouts d'une région au large potentiel. Conscients qu'une collaboration intercommunale soit intéressante à différents degrés, les exécutifs communaux jugent cependant qu'une fusion permettrait une meilleure transparence, une simplification au niveau décisionnel ainsi qu'un meilleur engagement des moyens financiers. La nouvelle commune permettrait une meilleure adéquation des moyens financiers pour la gestion d'un grand territoire ainsi qu'une meilleure gouvernance économique

avec une plus grande masse critique. L'aide importante de 5.8 millions du canton offrira la possibilité à la nouvelle commune de se réorganiser et d'investir pour son avenir.

La contribution de SEREC

Le bureau d'études SEREC Sàrl, qui a déjà accompagné de nombreuses communes valaisannes qui ont fusionné à ce jour, a été mandaté par les exécutifs de Chermignon, Montana, Mollens et Randogne pour réaliser le rapport technique de fusion. Après un premier état de la situation, des groupes de travail thématiques ont été constitués pour analyser chaque domaine de fonctionnement de la nouvelle commune, mais aussi pour se pencher sur des éléments plus délicats qui touchent à l'identité, à la vie politique ou encore aux activités socio-culturelles. Les éléments identitaires sont particulièrement importants lors d'une fusion de communes. Pour préserver au mieux ces aspects, les quatre communes du Haut-Plateau ont choisi de proposer aux bourgeoisies de rester indépendantes, seules les communes municipales sont appelées à fusionner.

A l'issue de nombreuses réunions et de discussions très ouvertes, chaque groupe de travail a adopté des principes et émis des recommandations concernant la nouvelle commune. Toutes ces décisions ont été rapportées dans le rapport de fusion qui est désormais disponible sur le site Internet dédié à la fusion www.fusion-communes.ch. Ce der-

Portrait financier de la commune fusionnée :

CHF 70 millions de recettes de fonctionnement (moyenne 2008-2013)
 CHF 50 millions de charges sans amortissements (moyenne 2008-2013)
 CHF 20 millions de marge d'autofinancement (moyenne 2008-2013)

nier geste illustre bien la volonté de transparence et le souhait d'une large participation qui a été mis en évidence à toutes les étapes de ce processus de fusion. Actuellement la campagne de communication bat son plein. Les citoyens de chaque commune ont reçu le premier exemplaire du « Journal de la fusion ». Plus de 500 personnes ont participé à la première assemblée de présentations du projet. Des rencontres sont organisées dans chacune des communes pour permettre un contact plus direct avec les habitants et répondre à leurs questions concrètes. Si les électeurs de Chermignon, Montana, Mollens et Randogne acceptent de s'unir en juin prochain, la nouvelle commune devrait voir le jour au premier janvier 2017. Informations complémentaires : www.fusion-communes.ch/

ZUSAMMENFASSUNG

Vier Gemeinden des « Haut Plateau von Crans Montana » auf dem Weg zur Fusion

Vier Gemeinden der Destination Crans-Montana haben einen Fusionsprozess gestartet. Eine fusionierte Gemeinde soll neue Massstäbe setzen in der Planung und Entwicklung dieser Region und dazu auch die Dienstleistungen für Bürgerinnen und Bürger verbessern. Die neue Gemeinde wäre hinsichtlich der Einwohnerzahl die sechstgrösste des Kanton Wallis. Der Fusionsprozess wird von der Firma SEREC, einer GmbH welche zur SAB gehört, begleitet. Momentan sind verschiedene Informationsveranstaltungen am Laufen an welchen die Bevölkerung Fragen und Bedürfnisse äussern kann. Die Informationsveranstaltungen bauen auf der jahrelangen, interkommunalen Zusammenarbeit auf. Die interkommunale Zusammenarbeit hat zwar einen grossen Nutzen gebracht, ist aber im Vergleich zu ei-

ner Fusion schwerfälliger und bewirkte, dass die Gemeinden viele Entscheide aus der Hand geben mussten. Die SEREC hat einen Fusionsbericht verfasst, welcher auf alle fusionsrelevanten Fragen eingeht. Eine kleine Broschüre und eine Website helfen ebenfalls bei der Kommunikationsarbeit. Am 14. Juni werden die Stimmbürgerinnen und Stimmbürger von Chermignon, Mollens, Montana und Randogne über die Fusion ihrer Gemeinden abstimmen. Weitere Informationen befinden sich unter www.fusion-communes.ch/

RIASSUNTO

Quattro comuni dell'Altopiano sulla via della fusione

Quattro comuni legati alla stazione vallesana di Crans-Montana hanno deciso di avviare un processo di fusione. La nuova entità ha l'obiettivo di gestire meglio l'insieme delle questioni relative a questa destinazione

turistica, migliorando nello stesso tempo le prestazioni fornite ai suoi cittadini. Questa fusione, che potrebbe portare alla creazione del sesto comune vallesano rispetto al numero di abitanti, è stata accompagnata dal SEREC, una società appartenente SAB. Attualmente, vengono organizzati molti incontri con la popolazione, per permettere a quest'ultima d'informarsi e di poter esprimere la propria opinione, oltre che le proprie domande. Durante queste riunioni informative si è discusso sulle collaborazioni intercomunali realizzate durante gli anni precedenti. Malgrado il loro impiego, queste collaborazioni hanno appesantito i processi decisionali e hanno provocato una perdita di potere nei comuni interessati. Il SEREC ha accompagnato questo progetto, redigendo un rapporto che si è occupato di tutte le questioni legate alla fusione. Sono stati creati un giornale e un sito Internet per tenere informata la popolazione. Il prossimo 14 giugno i cittadini di Chermignon, Mollens, Montana e Randogne saranno chiamati alle urne per esprimersi sulla creazione di questo nuovo comune. Informazioni complementari: www.fusion-communes.ch/



Dans le cadre du processus de fusion, plusieurs séances d'information ont été organisées à l'intention de la population. (SEREC)