

SEREC

une société en pleine évolution

Ces derniers temps, de nombreux changements ont marqué SEREC Sàrl. Après avoir été repris par le SAB en 2012, SEREC Sàrl a connu l'arrivée d'un nouveau directeur, l'année dernière, en la personne d'Etienne Mounir. Plus récemment, le bureau valaisan de cette organisation a déménagé à Sion. Ces différentes modifications ont été présentées aux médias durant le mois d'avril. Par la même occasion, cette conférence de presse a aussi permis d'expliquer quelles étaient les prestations que SEREC Sàrl proposait aux régions et aux communes.

Vincent Gillioz, SAB, 3001 Berne

Actuellement, SEREC Sàrl est particulièrement actif dans les processus de fusion de communes. Ce thème est non seulement d'une grande actualité en Valais, mais dans l'ensemble de la Suisse. Durant ces 25 dernières années, ce sont 697 communes qui ont disparu du territoire national. En moyenne, il y a 28 communes par an qui optent pour un regroupement. Depuis 2003, SEREC a accompagné tous les processus de fusion du Valais romand, ainsi que quelques projets de rapprochement dans le Haut-Valais et le canton de Vaud. Au total, 27 communes ont recouru aux services de SEREC Sàrl. Actuellement, plusieurs communes,

dont celles liées à la station touristique de Crans-Montana, ont fait appel aux compétences de cette organisation (voir aussi la fusion des communes de la vallée de Conches présentées dans le *montagna* 5 – 2015).

Des perspectives à long terme

Dans le cadre de ses activités, SEREC Sàrl propose également d'aider les communes à mieux envisager leur avenir. Trop souvent, ces dernières ne possèdent pas suffisamment de ressources pour gérer leurs affaires autrement qu'à court terme. Ce mode de fonctionnement les empêche de développer des stratégies

sur de plus longues périodes (10 à 20 ans). Conscient de cette problématique, SEREC Sàrl propose aux communes de les aider à établir des planifications stratégiques dans des domaines comme les finances, l'aménagement du territoire, les services de base ou encore les besoins en infrastructures. Par exemple, la planification financière des communes, telle que proposée par SEREC Sàrl, permet de simuler l'évolution des finances communales pour les cinq ans à venir. Cette planification s'effectue notamment sur la base des résultats obtenus, d'une réflexion stratégique et d'hypothèses de travail comme le volume d'investissement



Etienne Mounir, directeur de SEREC, Thomas Egger, président et Christine Leu, membre du Comité de gestion, ont présenté les nouveautés liées à cette organisation. (VG)

SEREC aide les destinations touristiques à tirer parti des logements de vacances présents sur leur territoire. (Haute-Nendaz © Norbert Aepli)



prévu et l'évolution estimée des charges et revenus de fonctionnement. Cette méthode permet de prévoir les investissements communaux, tout en maintenant une situation financière saine.

Valorisations des potentiels locaux

Depuis ses débuts, en 1982, SEREC s'engage pour le développement durable des régions de montagne et de l'espace rural. Dans ce contexte, cette organisation s'efforce de valoriser les potentiels et atouts locaux, tout en créant des synergies entre les acteurs d'un même espace. Ainsi, SEREC Sàrl a activement pris part à la création de la première région truffière de Suisse (voir montagne 12 – 2012). Grâce à cette démarche, le Nord vaudois est parvenu à se positionner pour mettre en valeur les truffes que l'on trouve abondamment dans la région. Plus récemment, SEREC Sàrl a collaboré à une étude destinée à valoriser les logements de vacances. Cette démarche, qui fait suite à l'acceptation de l'initiative sur les résidences secondaires, est destinée à appuyer les régions touristiques souhaitant se repositionner. Concrètement, il s'agit d'inciter les stations à tirer parti de la présence de résidences secondaires, en favorisant leur location. Des informations complémentaires sont disponibles sur le site de SEREC : <http://serec.ch>.

ZUSAMMENFASSUNG

SEREC: Eine Organisation im Entwicklungsmodus

In den letzten Jahren durchlief die SEREC GmbH eine tiefgreifende Veränderung. Im Jahr 2012 wurde sie von der SAB übernommen und 2014 löste Etienne Mounir, Philippe Chauvie als Direktor ab. Vor Kurzem ist die SEREC von Vissoie nach Sion umgezogen. Die SEREC GmbH hat einen Schwerpunkt im Bereich der Gemeindefusionen. Seit 2003 hat sie alle Fusionen im französischsprachigen Teil des Kanton Wallis begleitet, hinzu kommt ein Fusionsprojekt im Oberwallis (vgl. dazu montagne 5 – 2015) und im Kanton Waadt. Die SEREC GmbH bietet zudem den Gemeinden an, sie bei der Erarbeitung von Strategieplänen im Finanzwesen, in der Raumplanung, für Gemeindedienstleistungen und Infrastrukturbedarf zu unterstützen. Schliesslich ermöglicht die SEREC GmbH die Inwertsetzung der lokalen Potenziale und «Trümpfe» durch das Nutzen von Synergien zwischen den verschiedenen Akteuren in der Region. Ein Beispiel hierfür ist die Studie zum Thema Zweitwohnungen. Weiterführende Informationen online unter: <http://serec.ch>

RIASSUNTO

SEREC : una società in piena evoluzione

Questi ultimi tempi, numerosi cambiamenti hanno caratterizzato la SEREC Sàrl. Dopo essere stata ripresa dal SAB nel 2012, SEREC Sàrl l'anno scorso, ha salutato l'arrivo di un nuovo direttore, nella persona di Etienne Mounir. Recentemente, l'ufficio vallesano di quest'organizzazione si è trasferito a Sion. A livello delle sue attività, questa società è attiva in maniera particolare nella fusione dei comuni. Dal 2003, essa ha accompagnato tutte le fusioni del Vallese romando, oltre che alcuni progetti di ravvicinamento nell'Alto-Vallese e nel cantone di Vaud. La SEREC Sàrl offre anche un aiuto ai comuni per progettare meglio il proprio futuro. Essa propone loro in particolare un sostegno per definire delle pianificazioni strategiche in diversi settori come le finanze, la pianificazione del territorio, i servizi di base ed anche i bisogni nel settore delle infrastrutture. Infine, quest'organizzazione si sforza di valorizzare i potenziali e i vantaggi a livello locale, creando nello stesso tempo delle sinergie tra gli attori di uno stesso spazio. In questo contesto, essa ha collaborato ad uno studio destinato a trarre dei vantaggi dalle residenze secondarie. Informazioni complementari : <http://serec.ch>.